



Ciel dégagé devant
vous : maîtriser la
flambée des coûts
du cloud

Le Projet Cirrus est une initiative stratégique visant à optimiser les charges de travail cloud et à les migrer vers l'infrastructure d'Akamai

Saviez-vous qu'une entreprise moyenne dépense entre 1,2 et 24 millions de dollars par an en clouds publics, et que certaines dépensent 10 fois plus ? Selon le [rapport Flexera 2024 État des lieux du cloud](#), la gestion des dépenses dans le cloud est le principal défi des responsables informatiques. Par conséquent, la gestion des coûts de cloud est une priorité absolue pour les dirigeants en 2024, alors que les dépenses mondiales en Cloud Computing devraient dépasser 1 000 milliards de dollars cette année.

Projet Cirrus : principaux avantages

Réduction des coûts de cloud

- 40 % de réduction au cours de la première année
- 70 % de réduction prévue pour la deuxième année

Optimisation des performances

- Des requêtes traitées 40 % plus rapidement
- Une latence réduite de 80 %
- Des charges de travail 70 % plus rapides

Diminution des risques

- Transition facilitée de la compatibilité au cloud vers le cloud natif
- Rationalisation des opérations et des processus
- Limitation des risques de concentration liés au cloud

Comme de nombreuses entreprises, Akamai s'est récemment lancée dans une démarche visant à optimiser l'utilisation des ressources du cloud. Lorsque nous avons évalué notre utilisation des services de cloud public, nous avons constaté de nombreuses opportunités d'optimisation, ce qui a mené à une initiative à l'échelle de l'entreprise pour migrer les charges de travail de cloud public vers notre propre infrastructure de cloud. Nous l'avons appelée Project Cirrus, un projet qui transforme notre approche de l'utilisation du cloud.

Après un peu plus d'un an, nous sommes en passe de réduire les dépenses de cloud tiers de 70 % tout en améliorant l'efficacité et les performances de nos applications stratégiques.

Optimiser les charges de travail cloud à l'échelle planétaire

Comme de nombreuses entreprises, Akamai travaille avec les services cloud depuis près de deux décennies. Les équipes de l'entreprise ont adopté les services cloud de manière organique, motivées par le besoin d'accélérer la mise sur le marché et de poursuivre la croissance du chiffre d'affaires. Au fil du temps, nous nous sommes retrouvés avec de nombreuses applications stratégiques impliquant un usage intensif des services cloud, ce qui a entraîné une hausse des coûts du cloud. En conséquence, nous avons mis au point une stratégie pour la mise en œuvre, l'utilisation et l'évolution des technologies cloud.

Voici comment nous avons commencé.

Prérequis : soutien actif de l'équipe dirigeante

Avant d'entreprendre une initiative stratégique ayant un impact sur toute une organisation, établir le soutien de l'équipe dirigeante est essentiel. Dans le cas d'Akamai, notre PDG et co-fondateur a joué le rôle central de soutien exécutif, et a assumé avec son équipe le plus haut niveau de supervision et d'orientation stratégique.

« Un sondage de McKinsey & Company a révélé que les initiatives de transformation avec un solide soutien de l'équipe dirigeante ont 1,6 fois plus de chances d'être fructueuses. Deloitte a constaté que les organisations ayant des sponsors d'exécution obtiennent un retour sur investissement 2,5 fois plus élevé que celles qui n'en ont pas. »

Étape 1 : Définir des objectifs commerciaux clairs

Notre équipe a identifié trois priorités stratégiques basées sur la criticité des charges de travail et l'importance de nos dépenses cloud :

1. optimiser l'allocation du capital et les investissements stratégiques ;
2. garantir la résilience financière et soutenir la gestion des risques ;
3. alimenter la prochaine phase de notre transformation digitale.

Étape 2 : Établir une vision holistique

Nous avons priorisé deux objectifs :

1. l'optimisation de l'utilisation des services cloud pour les applications stratégiques ;
2. la migration des charges de travail qui n'ont pas bénéficié d'un déploiement sur un cloud tiers.

Les priorités servaient un objectif. Une vue globale des dépenses liées au cloud nous a ensuite permis de savoir combien nous dépensions pour un cloud tiers et si ces dépenses étaient justifiées. Cette vue comprenait les plans opérationnels associés à chaque application, l'adoption et l'utilisation par les clients, ainsi que les feuilles de route stratégiques. À partir de là, les migrations seraient hiérarchisées en fonction de la stratégie commerciale, de l'efficacité de la mise en œuvre et du niveau d'effort requis pour la migration.

« Une étude d'IDC a révélé que les entreprises qui investissent dans les technologies d'optimisation du cloud peuvent améliorer leur efficacité opérationnelle de jusqu'à 35 %. »

Étape 3 : S'aligner sur les principes natifs du cloud

Les solutions identifiées par nos équipes étaient exploitées par nos clients, ce qui signifie qu'elles représentaient un chiffre d'affaires réel et étaient soumises à des SLA stricts. Leur refonte nous a obligés à examiner de près l'optimisation simultanée des performances, des coûts et de l'évolutivité. Nous devions trouver un équilibre entre la gestion des coûts du cloud et le maintien des marges pour ces applications, tout en offrant une expérience client supérieure.

Étape 4 : Supprimer la dépendance à un fournisseur et le risque de concentration dans le cloud

Les plateformes cloud sont conçues pour être faciles à utiliser, ce qui pérennise leur adoption, comme nous l'avons constaté avec nos équipes d'ingénieurs. Une fois que ces dernières ont commencé à utiliser les services de calcul sur une plateforme donnée, elles ont naturellement étendu leur utilisation à d'autres services pour créer des applications résilientes et évolutives. Par conséquent, nous avons dû repenser des réseaux technologiques intégrés exceptionnellement complexes. À terme, cela nous a offert une occasion unique de favoriser l'innovation.

Étape 5 : Mesurer et optimiser

Le Projet Cirrus a permis de réaliser des économies de coûts de 40 % au cours de la première année. Nous avons calculé ces économies en nous basant sur les coûts publics que nous avons éliminés par rapport à nos propres coûts d'infrastructure cloud lorsque nous avons transféré les applications et les charges de travail sur notre plateforme. Alors que nous attendons avec impatience la deuxième année et celles à suivre, nous prévoyons des économies de 70 % lorsque le Projet Cirrus arrivera à maturité.

Divisez par deux vos factures de cloud

Pour savoir comment mettre en œuvre la gouvernance du cloud, créer un modèle d'investissement durable dans un cloud public et tirer parti des services Open Cloud simples d'Akamai, [contactez-nous](#).



Akamai soutient et protège la vie en ligne. Les entreprises leaders du monde entier choisissent Akamai pour concevoir, diffuser et sécuriser leurs expériences digitales, et aident des milliards de personnes à vivre, travailler et jouer chaque jour. Akamai Connected Cloud, plateforme cloud massivement distribuée en bordure de l'Internet, rapproche les expériences et les applications des utilisateurs tout en éloignant les menaces. Pour en savoir plus sur les solutions de Cloud Computing, de sécurité et de diffusion de contenu, rendez-vous sur akamai.com et akamai.com/blog, ou abonnez-vous à Akamai Technologies sur [X](#) (anciennement Twitter) et [LinkedIn](#). Publication : 07/24.