

# 급증하는 클라우드 비용을 안정적으로 관리하는 방법

## 클라우드 워크로드를 최적화하고 Akamai 인프라로 전환하기 위한 전략적 이니셔티브인 Project Cirrus

기업이 퍼블릭 클라우드에 연간 평균 120만~2400만 달러를 지출하며, 그 10배를 지출하는 기업도 있다는 사실을 알고 계셨나요? [Flexera 2024년 클라우드 현황 보고서](#)에 따르면, 클라우드 지출 관리는 IT 리더들의 클라우드 관련 주요 도전 과제입니다. 올해 전 세계 클라우드 컴퓨팅 지출이 1조 달러를 넘어설 것으로 예상되는 가운데 2024년에는 클라우드 비용 관리가 경영진의 최우선 과제가 될 것입니다.

### Project Cirrus: 주요 장점

#### 클라우드 비용 절감

- 1년 차 40%
- 2년 차 70% 예상

#### 성능 향상

- 40% 이상 빠른 쿼리
- 지연 시간 80% 단축
- 70% 더 빠른 워크로드

#### 리스크 감소

- 클라우드 친화적인 환경에서 클라우드 네이티브 환경으로의 전환 지원
- 운영 및 프로세스 간소화
- 클라우드 집중 리스크 완화

많은 기업과 마찬가지로 Akamai도 최근 클라우드 리소스 사용을 최적화하기 위한 여정을 시작했습니다. 퍼블릭 클라우드 서비스 사용을 평가하면서 수많은 최적화 기회를 발견했고, 그 결과 퍼블릭 클라우드 워크로드를 자체 클라우드 인프라로 전환하는 전사적인 이니셔티브를 추진하게 되었습니다. Akamai는 이를 Project Cirrus라고 명명하고 클라우드 사용 방식을 혁신하고 있습니다. 1년이 조금 지난 지금, 업무상 중요한 애플리케이션의 효율성과 성능을 개선하면서 써드파티 클라우드 지출을 70%까지 줄여나가고 있습니다.

## 글로벌한 규모의 클라우드 워크로드 최적화

많은 기업과 마찬가지로 Akamai도 20년 가까이 클라우드 서비스를 사용해 왔습니다. 시장 출시를 가속하고 매출을 성장시켜야 하는 필요성에 맞춰 전사적으로 모든 팀이 유기적으로 클라우드 서비스를 도입했습니다. 시간이 지나면서 많은 미션 크리티컬 애플리케이션이 클라우드 서비스를 많이 사용했고 클라우드 비용이 급증했습니다. 이에 클라우드 기술을 구축, 활용, 확장하기 위한 전략을 수립했습니다.

시작한 방법은 다음과 같습니다.

### 필요 조건: 경영진의 지원

기업 전체에 영향을 미치는 전략적 이니셔티브를 시작하기 전에 경영진의 지원을 확보하는 것이 중요합니다. Akamai의 경우 CEO 겸 공동 설립자가 핵심적인 지원을 제공했고 경영진이 최고 수준의 감독과 전략적 지침을 제공했습니다.

“McKinsey & Company의 조사에 따르면, 경영진이 강력히 뒷받침하는 혁신 이니셔티브는 성공할 가능성이 1.6배 더 높습니다. Deloitte는 경영진의 지원이 있는 기업이 그렇지 않은 기업보다 클라우드 이니셔티브를 통해 2.5배 더 많은 ROI를 확보한다는 사실을 발견했습니다.”

### 1단계: 명확한 비즈니스 목표 설정

Akamai 팀은 워크로드의 중요도와 클라우드 지출의 중요도에 따라 다음 세 가지 전략적 비즈니스 우선순위를 파악했습니다.

1. 자본 배분 및 전략적 투자 최적화
2. 재무 안정성 보장 및 리스크 관리 지원
3. 디지털 전환의 다음 단계 지원

## 2단계: 종합적인 관점 확립

다음 두 가지 목표에 우선순위를 두었습니다.

1. 비즈니스 크리티컬 애플리케이션에 대한 클라우드 서비스 사용 최적화
2. 써드파티 클라우드에 배포 시 이점을 얻지 못하는 워크로드 전환

우선순위에는 목적이 있었습니다. 클라우드 지출에 대한 종합적인 관점을 통해 써드파티 클라우드에 지출하는 금액과 그 지출이 정당한지 여부에 대한 가시성을 확보할 수 있었습니다. 여기에는 각 애플리케이션과 관련된 운영 계획, 고객의 도입 및 사용, 전략적 로드맵이 포함되었습니다. 그런 다음 비즈니스 전략, 구축의 효율성, 전환에 수반되는 노력의 수준을 기준으로 전환의 우선순위를 정했습니다.

“IDC의 연구에 따르면, 클라우드 최적화 기술에 투자하는 기업은 운영 효율성을 최대 35%까지 개선할 수 있는 것으로 나타났습니다.”

## 3단계: 클라우드 네이티브 원칙에 맞게 조정

Akamai 팀이 파악한 솔루션은 고객이 활용하고 있었기 때문에 실제 매출을 창출하고 엄격한 SLA를 준수하고 있었습니다. 이러한 솔루션을 재설계하면서 성능, 비용, 규모에 대한 최적화를 동시에 면밀히 검토해야 했고, 우수한 고객 경험을 제공하면서 클라우드 비용 관리와 이러한 애플리케이션의 마진 프로필을 유지하는 것 사이에서 균형을 맞춰야 했습니다.

## 4단계: 벤더사 종속 및 클라우드 집중 리스크 제거

Akamai 엔지니어링팀에서 경험한 것처럼, 클라우드 플랫폼은 사용하기 쉽게 설계되었기 때문에 고착화될 수밖에 없는 환경입니다. 특정 플랫폼에서 컴퓨팅 서비스를 사용하기 시작하면 다른 서비스로 유기적으로 확장해 안정적이고 확장 가능한 애플리케이션을 만듭니다. 그 결과 매우 복잡한 통합 기술 웹을 재설계해야 하는 도전 과제에 직면했고 동시에 혁신할 수 있는 특별한 기회를 포착했습니다.

## 5단계: 측정 및 최적화

Project Cirrus는 첫해에 40%의 비용을 절감했습니다. 이러한 절감 효과는 애플리케이션과 워크로드를 플랫폼으로 전환하면서 제거한 퍼블릭 비용과 자체 클라우드 인프라 비용을 기준으로 계산했습니다. 2년 이후를 전망했을 때, Project Cirrus가 성숙기에 도달하면 70%의 비용을 절감할 수 있을 것으로 예상합니다.

## 클라우드 비용 절반으로 절감

클라우드 거버넌스를 구현하고, 퍼블릭 클라우드에 투자하기 위한 지속 가능한 모델을 만들고, Akamai의 간편한 오픈 클라우드 서비스를 활용하는 방법을 알아보려면 [문의](#)하시기 바랍니다.



Akamai는 온라인 라이프를 지원하고 보호합니다. 전 세계 주요 기업들은 매일 수십 억 명 고객의 생활, 업무, 여가를 지원하고 디지털 경험을 안전하게 제공하기 위해 Akamai 솔루션을 활용한다. 대규모 분산 엣지 및 클라우드 플랫폼인 Akamai Connected Cloud를 통해, Akamai는 사용자와 가까운 곳에서 애플리케이션 및 경험을 제공하고 위협을 먼 곳에서 차단한다 Akamai의 클라우드 컴퓨팅, 보안, 콘텐츠 전송 솔루션에 관해 자세히 알아보려면 [akamai.com](https://akamai.com) 및 [akamai.com/blog](https://akamai.com/blog)를 확인하거나 X(기존의 Twitter) [LinkedIn](#)에서 Akamai Technologies를 팔로우하시기 바랍니다. 2024년 7월 발행.