

A serene landscape background with rolling hills under a vast, colorful sky. The sky transitions from a deep blue at the top to a lighter, hazy blue near the horizon, with a large, soft, white and pinkish cloud formation in the upper left. The hills are silhouetted against the sky, creating a sense of depth and calm.

Calma a la vista: cómo controlar los vertiginosos costes de la nube

El Proyecto Cirrus es una iniciativa estratégica para optimizar y migrar cargas de trabajo en la nube a la infraestructura de Akamai.

¿Sabía que una empresa gasta de media entre 1,2 y 24 millones de dólares en nubes públicas al año, y algunas incluso 10 veces más? Según el [informe de Flexera sobre el estado de la nube en 2024](#), la gestión del gasto en la nube es el mayor desafío al que se enfrentan los responsables de TI. Por eso, en 2024 es una prioridad para los ejecutivos y, es más, se prevé que el gasto mundial en cloud computing supere el billón de dólares este año.

Proyecto Cirrus: Ventajas clave

Menos costes de la nube

- 40 % en el primer año
- 70 % el segundo año; estimado

Mejor rendimiento

- Consultas un 40 % más rápidas
- 80 % menos de latencia
- Cargas de trabajo un 70 % más rápidas

Menos riesgos

- Facilidad de transición de una solución compatible con la nube a una plataforma nativa de la nube
- Operaciones y procesos optimizados
- Reducción del riesgo de concentración de la nube

Al igual que muchas empresas, Akamai se ha embarcado recientemente en todo un periplo para optimizar el uso de los recursos en la nube. Cuando evaluamos nuestro uso de la nube pública, detectamos numerosas oportunidades de optimización, así que lanzamos una iniciativa global para migrar estas cargas de trabajo a nuestra propia infraestructura de nube. Lo llamamos Proyecto Cirrus, y con él estamos transformando la forma en que abordamos nuestro uso de la nube. Tras poco más de un año en marcha, vamos por el buen camino en nuestro objetivo de reducir el gasto en nubes externas en un 70 % y mejorar la eficiencia y el rendimiento de nuestras aplicaciones esenciales.

Optimizar las cargas de trabajo de nube a nivel mundial

Como otras grandes firmas, Akamai lleva trabajando con servicios en la nube casi dos décadas. Equipos de toda la empresa adoptaron los servicios en la nube de forma orgánica, motivados por la necesidad de agilizar la comercialización y aumentar los ingresos. No obstante, con el tiempo observamos que muchas aplicaciones esenciales hacían un uso intensivo de los servicios de nube y provocaban un aumento vertiginoso de los costes. Por ello, decidimos formular una estrategia que nos permitiera implementar, utilizar y adaptar las tecnologías de nube.

Así es como empezamos.

Requisito previo: apoyo del equipo ejecutivo

Es fundamental que los equipos ejecutivos lideren las iniciativas estratégicas globales. En el caso de Akamai, nuestro director ejecutivo y cofundador desempeñó el papel fundamental para patrocinar estos cambios. Con ayuda de su equipo, se implicó de manera total en la supervisión y la orientación estratégica.

"Según una encuesta realizada por McKinsey & Company, las iniciativas de transformación con un fuerte respaldo de los ejecutivos tienen 1,6 veces más probabilidades de éxito. Y según Deloitte, registran una rentabilidad 2,5 veces mayor".

Paso uno: establecer objetivos empresariales claros

Nuestro equipo identificó tres prioridades empresariales estratégicas en función de la importancia de las cargas de trabajo y el impacto de nuestro gasto en la nube:

1. Optimizar la asignación de capital y las inversiones estratégicas
2. Garantizar la resiliencia financiera y facilitar la gestión de riesgos
3. Propiciar la siguiente fase de nuestra transformación digital

Paso dos: fijar una visión integral

Priorizamos dos objetivos principales:

1. Optimización del uso de servicios en la nube para aplicaciones esenciales
2. Migración de las cargas de trabajo que presentaban un rendimiento ineficiente en nubes externas

Las prioridades estaban bien definidas. Al tener una visión integral del gasto en la nube pudimos controlar lo que invertíamos en nubes externas y si el importe estaba justificado. Todo esto conllevó la creación de planes operativos asociados a cada aplicación, la adopción y el uso por parte del cliente y las hojas de ruta estratégicas. A partir de ahí, las prioridades se fijan en función de la estrategia empresarial, la efectividad de la implementación y el esfuerzo que acarrea la migración.

"Según un estudio de IDC, las empresas que invierten en tecnologías de optimización de la nube pueden mejorar su eficiencia operativa en hasta un 35 %".

Paso tres: relación con los principios de un enfoque nativo de la nube

Los clientes implementaron las soluciones identificadas por nuestros equipos, que representaban por tanto ingresos reales y estaban sometidas a estrictos acuerdos de servicio. El rediseño nos obligó a estudiar detenidamente la optimización del rendimiento, el gasto y la escalabilidad de forma simultánea. Necesitábamos hallar un equilibrio entre la gestión de los costes de nube y los márgenes de beneficio de estas aplicaciones, sin dejar de ofrecer experiencias excepcionales al cliente.

Paso cuatro: eliminación de la dependencia de proveedores y del riesgo de concentración en la nube

Las plataformas en la nube están diseñadas para ser fáciles de usar y evitar así su abandono. Esto mismo lo vivió nuestro equipo de ingenieros. Una vez que empezaban a utilizar determinados servicios de una plataforma, añadían de forma natural otros más para crear aplicaciones sólidas y escalables. Como resultado, tuvimos que rediseñar redes tecnológicas integradas muy complejas. Justo por eso, pudimos innovar de forma considerable.

Paso cinco: medición y optimización

El Proyecto Cirrus supuso un ahorro del 40 % en el primer año. Calculamos estos beneficios comparando los costes de nube pública que eliminamos con los de nuestra infraestructura de nube propia, a medida que trasladábamos las aplicaciones y cargas de trabajo a nuestra plataforma. Con vistas al segundo año y el futuro posterior, estimamos un ahorro del 70 % una vez que el Proyecto Cirrus alcance la madurez.

Reducción de los costes de nube a la mitad

[Póngase en contacto con nosotros](#) para aprender a gestionar la nube, crear un modelo sostenible de inversión en nube pública y aprovechar los servicios de nube abiertos y sencillos de Akamai.



Akamai potencia y protege la vida online. Las empresas líderes de todo el mundo eligen Akamai para crear, proteger y ofrecer sus experiencias digitales, ayudando así a millones de personas a vivir, trabajar y jugar cada día. Akamai Connected Cloud, una plataforma de Edge y en la nube de distribución masiva, acerca las aplicaciones y las experiencias a los usuarios y aleja las amenazas. Para obtener más información acerca de las soluciones de cloud computing, seguridad y distribución de contenido de Akamai, visite akamai.com y akamai.com/blog, o siga a Akamai Technologies en [X](#), antes conocido como Twitter, y [LinkedIn](#). Publicado en julio de 2024.